

## Стратегия развития ФАР до 2020 года

*Проект основных направлений развития Общероссийской общественной организации «Федерация анестезиологов и реаниматологов» на период до 2020 года подготовлен для обсуждения на XVI Съезде ФАР К.М. Лебединским (Санкт-Петербург), О.В. Военновым (Нижний Новгород), А.В. Куликовым (Екатеринбург), А.М. Овезовым (Москва), А.Х. Мекуловым (Майкоп), Д.В. Мартыновым (Ростов-на-Дону)*

Настоящий краткий документ не является Программой Федерации, а представляет только следующий шаг на пути к ней. Его задачи – наметить главные ориентиры и направления такого развития Федерации, которое приносило бы пользу не только службе и специальности в целом, но и каждому члену ФАР.

Если Устав ФАР – это только «правила дорожного движения» и набор рабочих инструментов для решения повседневных вопросов жизни Федерации, то стратегия и Программа ФАР – это маршрутный лист, проект будущего нашей организации, каким мы его видим сегодня.

По нашему мнению, будущее Федерации – в формировании доброжелательной и интеллигентной, открытой и гибкой, современной и информатизированной среды профессионального общения, способствующей развитию каждого члена ФАР как специалиста, личности и активного члена российского общества, максимально полной реализации его профессионального и человеческого потенциала. Средством такого развития является объединение усилий специалистов в области анестезиологии и реаниматологии, а также всех, кто разделяет уставные цели и задачи ФАР.

В задачи Федерации, согласно ее Уставу и цели ее существования, не входит регулирование, управление и дисциплинарный контроль всего спектра профессиональной и общественной активности ее членов и врачей, не входящих в ФАР. Тем более недопустима полностью противоречащая мировой практике система сбора «налогов» с научно-образовательных мероприятий, организуемых нашими региональными отделениями под эгидой Федерации. Федерация будет способствовать развитию самых

разнообразных форм общественной и индивидуальной деятельности коллег, соответствующих ее целям, нормам морали и права, и не нарушающим ее Устав. Необходимо сформировать ясную политику ФАР в отношении поддержки тех или иных мероприятий или инициатив. Поскольку Федерация полагает, что дискуссия, свободный обмен мнениями и столкновение разных точек зрения являются необходимым условием динамичного развития общественной организации, она проводит чёткое различие между инициативой и готовностью принимать на себя ответственность, с одной стороны, и самоуправством, превышением полномочий и диктатом, с другой. Приветствуя сомнения, дискуссию и конкуренцию, как наиболее надежные средства позитивной эволюции любых общественных формирований и явлений, Федерация будет способствовать созданию здоровой соревновательной среды как внутри собственной организации, так и в целом в профессиональном сообществе анестезиологов-реаниматологов.

Только таким образом мы сможем преодолеть чётко очертившийся разрыв между организацией профессоров и ведущих специалистов, проводящих «свои» съезды и едущих на конгрессы за рубеж, и *обычными* анестезиологами-реаниматологами, повседневной работой которых держатся наша служба и наша специальность.

Основой ФАР как структуры является ее региональное отделение, на уровне которого осуществляется первичное повседневное взаимодействие между Федерацией и ее членами. Будучи организацией общественной, а не государственной или коммерческой, Федерация отдает безусловный приоритет развитию горизонтальной сети сильных и самостоятельных региональных отделений, в противоположность выстраиванию централизованной вертикальной структуры управления и контроля. На практике это, в свою очередь, означает курс на придание региональным отделениям, как правило, статуса самостоятельного юридического лица, укрепление представительного характера всех руководящих органов Федерации, обеспечения частой сменяемости их состава, личной

доступности их членов и исключение авторитарного стиля в работе. Каждому члену Федерации должна быть обеспечена возможность прямого контакта с любым лицом из состава руководящих органов ФАР. Должны стать системой командировки членов Правления и Президиума ФАР в города, где региональным отделениям Федерации требуется организационная, информационная, правовая или иная поддержка.

Федерация осуществляет тесное взаимодействие с профессиональными медицинскими общественными организациями смежных специальностей (хирургия, терапия, акушерство и гинекология, педиатрия и т.д.), а также Министерством здравоохранения РФ.

Важнейшей задачей Федерации является повышение престижа медицинской специальности «анестезиология и реаниматология», ее социального статуса, улучшение экономического положения врачей и сестер, их правовой защищенности. В качестве ориентира в этом направлении может быть поставлена задача в течение ближайшего десятилетия сделать анестезиологию и реаниматологию медицинской специальностью, наиболее широко известной и популярной в российском обществе. И не из соображений тщеславия, а только потому, что решать многие важные вопросы в таком случае нам будет значительно легче. Для решения этой задачи нам необходимы:

- профессионально продуманная и ненавязчивая информационная политика;
- анализ и обобщение медийного и информационного опыта коллег – профессиональных общественных объединений специалистов других профилей;
- эффективная повседневная работа со средствами массовой информации – от Интернета и телевидения до газет и журналов – на местах и на федеральном уровне;
- придание нового качества сайту ФАР, который мог бы иметь страницы для специалистов и страницы для пациентов и просто любознательных граждан;

- более полное отражение жизни Федерации в ее печатных изданиях и обеспечение членам ФАР различных форм льготного доступа к этим изданиям;
- пропаганда специальности, ее роли и места в современной медицине и системе здравоохранения;
- позитивные контакты и сотрудничество с органами власти и управления здравоохранением от Министерства здравоохранения РФ до администрации отдельных ЛПУ;
- последовательное отстаивание интересов службы при формировании нормативных документов, планов и программ, тарифов и бюджетов;
- правовая и экспертная защита коллег, подвергающихся различным видам и формам преследования в связи с их профессиональной деятельностью.

Всем заинтересованным лицам должно быть известно, что члену нашей Федерации, оказавшемуся в затруднительной профессиональной ситуации, готовы быстро помочь ведущие специалисты страны. Такая защита, однако, будет авторитетной и эффективной в том и только в том случае, если будет основана в равной степени на принципах профессионализма и справедливости, а не приоритета корпоративных интересов над интересами пациентов, общества и специальности. Система быстрой квалифицированной помощи требует, чтобы и первичные диспетчерские функции также исполняли специалисты с широким кругозором.

Федерация должна способствовать и стремиться к тому, чтобы в условиях реформ, когда «правила игры» постоянно и не всегда предсказуемо меняются, социальное самочувствие специалиста в России определялось его профессионализмом, добросовестностью и активностью в бóльшей мере, чем возрастом, стажем, местом проживания или работы. Врачам известно: для того, чтобы эффективно помогать, нужно знать диагноз и располагать максимумом значимой информации, в том числе и в мониторинговом режиме. Федерации предстоит создать на местах и в центре систему сбора и анализа информации, позволяющую отслеживать текущую ситуацию и тенденции ее

развития с тем, чтобы своевременно и эффективно действовать. Целью в этом направлении является подготовка и издание ежегодных детальных статистико-аналитических отчетов о состоянии профильной службы в России под эгидой Минздрава и Федерации. Только исчерпывающая информация о состоянии дел может дать нам верные ориентиры дальнейшего развития и убедить органы власти в принятии тех или иных управленческих решений, необходимых для развития службы.

Одним из неперенных условий профессионализма медицинского работника является непрерывное медицинское образование (НМО). Система эта в России только отлаживается, многие ее аспекты пока нуждаются в адаптации к условиям нашей страны, и Федерации важно участвовать в этом становлении. Должны быть отработаны модели НМО, оптимальные для регионов, где есть профильные кафедры, и для регионов, где таких кафедр нет. НМО, как и всякое медицинское образование, должно быть высокопрофессиональным, доступным и объективным, т.е. основанным на естественнонаучном миропонимании и свободным от групповых и личных пристрастий. Важную роль в этом играли и будут играть в будущем клинические рекомендации (КР) Федерации, качеству которых должно и впредь уделяться первостепенное внимание. Рекомендации могут и должны стать основой для разработки образовательных модулей для высшего образования и НМО.

Необходимо продолжить развитие больших образовательных проектов под эгидой ФАР, сочетая лекционную и семинарскую программу с парктикумами в симуляционных центрах региональных вузов. В перспективе нужно изучить возможность создания мобильного симуляционного центра, полностью оснащенного оборудованием экспертного класса.

Некоторые неотложные действия, которые нам следует предпринять после завершения XVI Съезда Федерации, собраны в таблице 1 (см. далее). Нам необходимо терпеливо и последовательно, на основе системного подхода, формировать инфраструктуру специальности со всеми ее

атрибутами, обеспечивающую формирование, работу, поддержание квалификации, профессиональный, личностный и карьерный рост, безопасность, благосостояние и досуг специалиста. Это и есть основа стратегии Общероссийской общественной организации «Федерация анестезиологов и реаниматологов» на будущее.

**Действия, которые предлагается осуществить после XVI Съезда ФАР**

Задачи, пути решения, мероприятия	Сроки после выборов	Ответственные лица или органы ФАР
Оплата командировочных расходов ведущим специалистам РФ, выступающим в качестве экспертов по гражданским и уголовным делам с участием членов ФАР	Немедленно	Президент и бухгалтер
Прекращение практики взимания платы за участие ФАР в качестве соучредителя научно-практических и образовательных форумов	Немедленно	Президент
Возможность прямого контакта каждого члена ФАР с любым лицом из состава ее руководящих органов через корпоративные адреса электронной почты, доступные только зарегистрированным членам Федерации	1 мес	Правление и Президиум, вебмастер сайта
Консультирование членов ФАР по планированию индивидуальных траекторий НМО	1 мес	Комитет по образованию
Введение системы постоянно действующей электронной связи с региональными отделениями (РО) ФАР и главными специалистами тех регионов, где РО нет	2 мес	Вебмастер сайта
Создание Комитета ФАР по правовым вопросам и юридической защите	3 мес	Инициативная группа, Президиум
Создание Комитета ФАР по информационным технологиям как постоянно действующей команды для расширения и поддержания функциональности сайта ФАР и связи с РО	3 мес	Инициативная группа, Президиум
Создание Комитета ФАР по работе со средним медицинским персоналом	3 мес	Инициативная группа, Президиум
Создание Комитета ФАР по внедрению в практику перспективных, в том числе отечественных, технологий и разработок	3 мес	Инициативная группа, Президиум
Создание положения о поддержке Федерацией тех или иных мероприятий на основе анализа состава их научных комитетов и программ	3 мес	Президиум
Разработка и проведение детального опроса членов ФАР по ситуации в региональных отделениях и субъектах РФ	6 мес	Инициативная группа, Комитет по КР и многоцентровым исследованиям
Создание федеральной базы данных о судебных делах с участием анестезиологов-реаниматологов	6 мес	Комитет по правовым вопросам и юридической защите
Проведение «правового ликбеза» с разбором действий в конкретных ситуациях для членов правлений региональных отделений ФАР	6 мес	Комитет по правовым вопросам и юридической защите
Разработка контрольных карт для ускорения внедрения КР ФАР	6 мес	Комитет по КР и многоцентровым исследованиям
Участие в согласовании тарифов КСГ, обеспечивающих выполнение стандартов обследования и лечения согласно КР ФАР в первую очередь при экстренной патологии	6 мес	Президиум, Комитеты по КР и многоцентровым исследованиям и по экономическим вопросам
Создать в рамках Комитета по образованию	6 мес	Комитет по образованию

группу симуляционного обучения		
Первоочередная разработка и внедрение КР ФАР по оказанию помощи при экстренной патологии	1 год	Комитет по КР и многоцентровым исследованиям
Отраслевое статистическое исследование «Состояние, перспективы и задачи развития службы анестезиологии и реанимации в Российской Федерации»	1 год	Член Правления – главный специалист МЗ РФ, главные специалисты субъектов РФ, главы РО ФАР
Создание динамической базы данных профессиональных вакансий по регионам	1 год	Вебмастер сайта
Многоцентровое исследование «Оценка эффективности и слабые звенья в процессе внедрения КР ФАР»	1 год	Комитет по КР и многоцентровым исследованиям
Разработка образовательных модулей для высшего образования и НМО на основе утвержденных КР	Постоянно	Комитет по образованию